



ЗОЛОТОНІСЬКА МІСЬКА РАДА

Р І Ш Е Н Н Я

від 12.05.2026 № 73-37/VIII
м. Золотоноша

Про затвердження Програми фінансової стабілізації та розвитку „КП Міський водоканал„ на 2026-2027 роки

Розглянувши проєкт Програми КП „Міський водоканал” щодо зменшення збитковості підприємства, враховуючи його фінансове становище та критичну важливість для функціонування громади керуючись ст.28 Закону України „Про місцеве самоврядування в Україні”-

міська рада вирішила:

1. Затвердити Програму фінансової стабілізації та розвитку КП „Міський водоканал” на 2026-2027 роки згідно додатком.

2. Виконавчому комітету Золотоніської міської ради створити робочу групу по перевірці фінансово-господарської діяльності КП „Міський водоканал” за 5 місяців 2026 року.

3. Начальнику відділу прогнозування та розвитку громади (Остроглазова В.В.) надати інформацію депутатам міської ради щодо результатів перевірки фінансово-господарської діяльності до 01.08.2026 року.

4. Директору КП „Міський водоканал” запровадити режим економії по всім статтям видатків та щомісяця надавати інформацію депутатам міської ради щодо впровадження заходів Програми.

3. Координацію роботи щодо виконання рішення доручити заступнику міського голови Флоренку О.А., контроль за виконанням покласти на депутатську комісію з питань будівництва, землеустрою, житлово-комунального господарства, благоустрою та навколишнього середовища (Манжара Д.С.) та комісію з питань фінансів, цін, побутового та торговельного обслуговування господарської діяльності (Остроглазова В.В.).

Секретар ради

Наталія СЬОМАК

Додаток
до рішення міської ради
від 12.05.2026 № 73-37/VIII

ПРОГРАМА
фінансової стабілізації та розвитку КП „Міський водоканал”
на 2026-2027 роки

1. ПАСПОРТ

Програми фінансової стабілізації та розвитку КП „Міський водоканал” на 2026-2027 рр.

1	Ініціатор розроблення Програми	Золотоніська міськ рада
2	Дата, номер і назва розпорядчого документа органу виконавчої влади про розроблення Програми	ЗУ „Про місцеве самоврядування”, „Про житлово-комунальні послуги”, „Про ціни і ціноутворення”
3	Розробник Програми	КП „Міський водоканал”
4	Співрозробники Програми	Відділ прогнозування та розвитку громади Управління ЖКГ
5	Відповідальний виконавець Програми	КП „Міський водоканал” Управління УЖКГ
6	Терміни реалізації Програми	2026 - 2027 рр.
7	Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми, тис.грн.	3170,00 тис грн
7.1	З них коштів з міського бюджету	3170,00 тис грн
8	Основні джерела фінансування Програми	Міський бюджет, інші кошти не заборонені чинним законодавством

2. Проблеми, на розв'язання яких направлена Програма

Розроблення, прийняття та застосування Програми зумовлене негативним фінансовим станом КП „Міський водоканал” внаслідок збитковості основних послуг – централізованого водопостачання, централізованого водовідведення, погіршенням рівня платоспроможності, загрозою цілодобового надання життєво необхідних послуг споживачам м. Золотоноша.

Так, відповідно до Статуту комунального підприємства „Міський водоканал”, затвердженого рішенням Золотоніської міської ради від 24.12.2025 р. №70-16/VIII, підприємство створене з метою здійснення ефективної господарської діяльності, спрямованої на максимальне забезпечення попиту населення, підприємств, установ, організацій незалежно від форм власності, на якісні послуги з водопостачання, водовідведення, теплопостачання та інших комунальних послуг в інтересах громади м. Золотоноша, засновника підприємства.

Відповідно до Статуту комунальне підприємство „Міський водоканал” засноване на комунальній власності територіальної громади м. Золотоноша і підпорядковане Золотоніській міській раді.

Основними напрямками діяльності підприємства КП „Міський водоканал” відповідно до Статуту є:

- Видобуток води, водопостачання, водовідведення;
- Експлуатація, обслуговування, ремонт водопровідних мереж та споруд, систем водовідведення та ін..

Відповідно до зведеного переліку суб'єктів природних монополій АМКУ КП „Міський водоканал” є монополістом за послугами централізоване водопостачання та централізоване водовідведення.

Відповідно до ст.1 ЗУ „Про природні монополії” природна монополія - стан товарного ринку, при якому задоволення попиту на цьому ринку є більш ефективним за умови відсутності конкуренції внаслідок технологічних особливостей виробництва (у зв'язку з істотним зменшенням витрат виробництва на одиницю товару в міру збільшення обсягів виробництва), а товари (послуги), що виробляються суб'єктами природних монополій, не можуть бути замінені у споживанні іншими товарами (послугами), у зв'язку з чим попит на цьому товарному ринку менше залежить від зміни цін на ці товари (послуги), ніж попит на інші товари (послуги) (далі - товари). Тобто, КП „Міський водоканал” є єдиним надавачем за послугами централізоване водопостачання та централізоване водовідведення, та вказані послуги (централізоване водопостачання та централізоване водовідведення) не можуть бути замінені іншими постачальниками. Тому безперебійне надання послуг КП „Міський водоканал”, стале функціонування об'єктів критичної інфраструктури підприємства є вкрай важливим для населення, підприємств, підприємців, бюджетних установ м. Золотоноша, забезпечення епідеміологічної та санітарної безпеки в місті, пожежної безпеки (заповнення водою пожежних автомобілів, підключення пожежних гідрантів тощо).

Джерелами майна підприємства КП „Міський водоканал” згідно Статуту є:

- кошти передані йому засновником;
- одержані від реалізації продукції, а також від інших видів фінансово-господарської діяльності;
- капітальні вкладенні і дотації з бюджетів; та ін.

Відповідно до ст.4. п. 3 ЗУ „Про житлово-комунальні послуги” до повноважень органів місцевого самоврядування належать:

1) затвердження та виконання місцевих програм у сфері житлово-комунального господарства, участь у розробленні та виконанні відповідних державних і регіональних програм;

2) встановлення цін/тарифів на комунальні послуги відповідно до закону та ін..

Відповідно до ст.2 ЗУ „Про житлово-комунальні послуги” предметом регулювання цього Закону є відносини, що виникають у процесі надання споживачам послуг з управління багатоквартирним будинком, постачання теплової енергії, постачання гарячої води, централізованого водопостачання, централізованого водовідведення та управління побутовими відходами, а також відносини, що виникають у процесі надання послуг з постачання та розподілу електричної енергії і природного газу споживачам у житлових, садибних, садових, дачних будинках.

Відповідно до ст.23 ЗУ „Про житлово-комунальні послуги” Виконавець послуги з централізованого водопостачання повинен забезпечити її постачання безперервно, з гарантованим рівнем безпеки та величини тиску.

Відповідно до ст.1 ЗУ „Про житлово-комунальні послуги” Виконавець комунальної послуги - суб'єкт господарювання, що надає комунальну послугу споживачу відповідно до умов договору.

Тобто, відповідно до положень ЗУ „Про житлово-комунальні послуги” КП „Міський водоканал” є виконавцем комунальних послуг – централізованого водопостачання та централізованого водовідведення, повинен забезпечити постачання цих послуг безперервно, з гарантованим рівнем безпеки та величини тиску.

Орган місцевого самоврядування згідно повноважень встановлює тарифи на комунальні послуги – централізоване водопостачання та централізоване водовідведення. Порядок формування тарифів на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення затверджений Постановою КМУ №869 від 01.06.2011 „Про забезпечення єдиного підходу до формування тарифів на комунальні послуги”.

Згідно пункту 7 Порядку формування тарифів на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення, з метою забезпечення відшкодування всіх економічно обґрунтованих витрат, пов'язаних із наданням послуг з централізованого водопостачання та/або централізованого водовідведення, перегляд тарифів на централізоване водопостачання та/або централізоване водовідведення та їх структури здійснюється уповноваженим органом щороку за заявою ліцензіата.

У разі зміни протягом строку дії тарифів обсягу окремих витрат, пов'язаних із провадженням господарської діяльності з централізованого водопостачання та/або централізованого водовідведення, з причин, що не залежать від ліцензіата, зокрема збільшення або зменшення податків і зборів (обов'язкових платежів), мінімальної заробітної плати, прожиткового мінімуму, орендної плати та амортизації, підвищення або зниження цін і тарифів на паливно-енергетичні та інші матеріальні ресурси, зміни обсягу фінансових витрат, складової частини планованого прибутку, у тому числі внаслідок зміни курсу валют за наявності у ліцензіата кредитних зобов'язань перед міжнародними фінансовими організаціями, може проводитися коригування тарифів.

Механізм коригування тарифів на централізоване водопостачання та/або централізоване водовідведення застосовується уповноваженим органом виключно протягом строку дії тарифів.

У разі коригування тарифів на централізоване водопостачання та/або централізоване водовідведення кількісні показники, враховані у структурі діючих тарифів, не переглядаються.

Так, розрахунки витрат на електроенергію тарифів на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення, затверджених рішенням Золотоніської міської ради від 12.12.2025 №571 „Про встановлення тарифів на послуги централізованого водопостачання та централізованого водовідведення” здійснено з врахуванням ціни електроенергії 9,833203494 грн без ПДВ за кВт-год з врахуванням її розподілу.

Фактична вартість за січень 2026 року за 1 кВт/год становила - 12,057073 грн без ПДВ (з яких 9,835443 грн без ПДВ вартість 1 кВт-год електроенергії та 2,22163 грн без ПДВ вартість розподілу 1 кВт/год).

Фактична вартість за лютий 2026 року 1 кВт/год становила - 13,871392 грн без ПДВ (з яких 11,649762 грн без ПДВ вартість 1 кВт/год електроенергії та, 2,22163 грн без ПДВ вартість розподілу 1 кВт/год).

Фактична вартість за березень 2026 року 1 кВт/год становила – 10,944896 грн без ПДВ (з яких 8,723266 грн без ПДВ вартість 1 кВт/год електроенергії, 2,22163 грн без ПДВ вартість розподілу 1 кВт/год).

Різниця між фактичною ціною та плановою у тарифах становила:

- за січень 2026 - +2,22387 грн/кВт без ПДВ;
- за лютий 2026 - +4,03819 грн/кВт без ПДВ;
- за березень 2026 - +1,11169 грн/кВт без ПДВ.

Умови Договору про закупівлю електричної енергії з Постачальником ТОВ „Енерго Ресурс Рі Груп” враховують зміну (коливання) середньозважених цін на ринку електроенергії „на добу наперед” (РДН), тому КП „Міський водоканал” було підписано Додаткову угоду №1 від 03.02.2026 (ціна за січень 2026 – 9,835443 грн/кВт-год), Додаткову угоду №2 від 02.03.2026 (ціна за лютий 2026 – 11,649762 грн/кВт-год без ПДВ), Додаткову угоду №3 від 02.03.2026 (ціна за березень 2026 - 8,723266 грн/кВт-год без ПДВ).

Внаслідок розбіжності між фактичною та плановою ціною у розрахунках тарифів підприємство понесло втрати за період січень-березень 2026 р. у сумі 1 481 385,93 грн. без ПДВ (враховані лише технологічні витрати електроенергії у прямих витратах), зокрема централізоване водопостачання - 542 844,64 грн., централізоване водовідведення - 938 541,29 грн.

З моменту підвищення вартості електроенергії КП „Міський водоканал” подано розрахунок коригування тарифів на централізоване водопостачання, централізоване водовідведення на 2026 р., зареєстровано Золотоніським міськвиконкомом вх. № 407 від 03.02.2026 р., тобто розрахунок коригування подано в день зміни вартості ціни електроенергії.

З метою зменшення навантаження на споживачів під час військового стану, у тарифах на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення не враховувались обігові кошти за рахунок планованого прибутку, що спрямовуються ліцензіатом на фінансування витрат, пов'язаних з наданням послуг та визначених структурою тарифів на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення, у разі, коли такі витрати не відшкодовуються діючими тарифами. Прибуток у діючих тарифах на централізоване водопостачання, централізоване водовідведення становить 0,00 грн (0%). Фінансовий результат діяльності підприємства за 2 місяці 2026 року – збиток (зокрема за січень-лютий 2026 р. збиток по дільниці централізоване водопостачання - -224,4 тис.грн. , централізоване

водовідведення - -1273,9 тис.грн.) додаткових ресурсів на покриття різниці між фактичними та плановими тарифами на електроенергію, відсутні.

Невідповідність фактичних витрат електроенергії плановим створює загрозу для платоспроможності підприємства, погіршення його фінансового стану та цілодобового надання життєво необхідних послуг споживачам.

Відповідно до ст. 15 ЗУ „Про ціни і ціноутворення” гарантії, що надаються суб’єктам господарювання під час державного регулювання цін: 1. Кабінет Міністрів України, органи виконавчої влади та органи місцевого самоврядування, які встановили державні регульовані ціни на товари в розмірі, нижчому від економічно обґрунтованого розміру, зобов’язані відшкодувати суб’єктам господарювання різницю між такими розмірами за рахунок коштів відповідних бюджетів. 2. Установлення Кабінетом Міністрів України, органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування державних регульованих цін на товари в розмірі, нижчому від економічно обґрунтованого розміру, без визначення джерел для відшкодування різниці між такими розмірами за рахунок коштів відповідних бюджетів не допускається і може бути оскаржено в судовому порядку.

Таким чином, виділення коштів на фінансову стабілізацію та розвиток КП „Міський водоканал” дозволить підприємству покрити збитки, що отримані з причин, що не залежать від підприємства – а саме, внаслідок стрімкого зростання складових тарифу: електроенергії, палива та ін. витрат та тривалості процедури коригування діючих тарифів (інформування споживачів про намір зміни цін/тарифів на комунальні послуги з обґрунтуванням такої необхідності у відповідності до Наказу Мінрозвитку від 05.06.2018 № 130, публікації в газеті, що друкується 1 раз на тиждень, періодичності проведення наради виконкому Золотоніської міської ради). Компенсація з міського бюджету різниці фактичної вартості та планової (що врахована у діючих тарифах) складових: електроенергії, палива, матеріалів, запчастин ін. витрат, дозволить мінімізувати збитки утворені внаслідок невідповідності тарифів економічно обґрунтованому розміру.

3. Мета Програми

Метою Програми є:

- забезпечення беззбиткової діяльності КП „Міський водоканал” Золотоніської міської ради що в свою чергу вплине на фінансову стабільність та платоспроможність підприємства;
- зниження витрат шляхом уникнення накладення штрафів за порушення термінів сплати податків, штрафних санкцій згідно договорів з постачальниками товарів, робіт, послуг, уникнення можливого блокування рахунків, уникнення витрат пов’язаних з судовими справами внаслідок порушення умов та термінів оплати згідно виставлених рахунків;
- пошук шляхів зменшення витрат та збільшення обсягів реалізації з метою стримування росту тарифів;
- збереження цілодобового надання послуг з централізованого водопостачання, централізованого водовідведення, відповідно до встановлених стандартів якості надання таких послуг.

4. Фінансове забезпечення Програми

Фінансування заходів здійснюється за рахунок:

- коштів місцевого бюджету;
- інших джерел, не заборонених чинним законодавством України.

Бюджетні кошти, що фінансуються для виконання Програми використовуються в межах відповідних бюджетних призначень, встановлених рішенням Золотоніської міської ради.

Головним розпорядником коштів на виконання Програми є Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету Золотоніської міської ради (УЖКГ).

Одержувач коштів – КП „Міський водоканал” Золотоніської міської ради. Одержувач використовує бюджетні кошти на підставі плану використання бюджетних коштів, що містить розподіл бюджетних асигнувань, затверджених у кошторисі головного розпорядника коштів на відповідний бюджетний рік з врахуванням фактичної різниці у вартості складових тарифів з їх плановим розміром.

5. Перелік заходів, обсяги та джерела фінансування Програми

№ з/п	Заходи Програми	Джерела фінансування	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн.		Очікуваний результат
			2026	2027	
1	Відшкодування втрат різниці між фактичною вартістю та плановою у тарифах електроенергії, палива, матеріалів, запчастин та ін.. складових	Місцевий бюджет	За окремими розрахунками підприємства в межах обсягів наданих послуг згідно діючої програми різниці в тарифах	За окремими розрахунками підприємства в межах обсягів наданих послуг згідно діючої програми різниці в тарифах	Платоспроможність підприємства – сплата рахунків за електроенергію, паливо – як результат надання життєво необхідних послуг в повній мірі без зупинок.
2	Встановлення загальнобудинкових лічильників	Місцевий бюджет	210 тис.грн.	1100,00	Зменшення не облікованих втрат води, збільшення об’ємів реалізації та доходів.
3.	Енергетичний аудит (відповідно до ЗУ „Про енергетичну ефективність”)	Місцевий бюджет, власні кошти підприємства КП „Міський водоканал”	150 тис.грн. залучення власних фахівців КП „Міський водоканал”	----	Виявлення місць найбільших втрат електроенергії та розробки плану їх зменшення, виявлення потенціалу економії енергоресурсів та подальшого впровадження системи енергетичного менеджменту
4	ПКД будівництва мережевої	Місцевий бюджет	460 тис.грн.	---	Наявність готової ПКД дозволить точно визначити

	сонячної електростанції на очисних спорудах				обсяг необхідних інвестицій та розпочати процедуру подання документів для отримання пільгового фінансування в межах державних кредитних програм
5	Будівництво мережевої сонячної електростанції на очисних спорудах	Місцевий бюджет/ власно кошті / кредитні програми	1250,0 тис грн (орієнтовно згідно попереднього ТЕО та кредитних умов пільгового кредитування „5 7 9”)	----	Економія 290 тис кВт-год на рік (прогнозовано економія електроенергії на 3,6 млн.грн) відповідно до ТЕО
6	Оптимізація витрат на пально-мастильні матеріали шляхом раціоналізації логістичних маршрутів	Власні кошті КП „Міський водоканал”	---	----	Завдяки перегляду логістичних схем планується досягти зниження річного споживання пального на 5% по дільниці управління відходами, що забезпечить економію у натуральних показниках: 187 л бензину; 1315 дизельного пального

Заходи Програми поділяються на 2 напрями:

1. Відшкодування втрат від різниці фактичних та планових витрат, що не залежать від підприємства

Відшкодування втрат від різниці фактичних та планових витрат, що не залежать від підприємства, не можуть бути спрогнозовані. Є можливість врахування в тарифах на житлово-комунальні послуги обігових коштів на покриття такої розбіжності. Так, відповідно до п.8 ¹Порядку формування тарифів на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення (затверджений Постановою КМУ №869 від 01.06.2011 „Про забезпечення єдиного підходу до формування тарифів на комунальні послуги”) у тарифах на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення можуть бути враховані обігові кошті за рахунок планованого прибутку в обсязі, що не перевищує 4 відсотків повної планованої собівартості централізованого водопостачання та централізованого водовідведення (без урахування витрат на відшкодування втрат). Такі кошті спрямовуються ліцензіатом на фінансування витрат, пов’язаних з наданням послуг та визначених структурою тарифів на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення, у разі, коли такі витрати не відшкодовуються діючими тарифами. Підприємство може звітувати щодо обсягів та напрямів витрат таких коштів. Так, в розрахунках діючих тарифів

на 01 січня 2026 р. обігові кошти могли б становити: централізоване водопостачання – повна собівартість $23\,188\,690,69 * 4\% = 927\,547,63$ грн на рік або $77\,295,64$ грн на місяць; Централізоване водовідведення – повна собівартість $43\,578\,954,76 * 4\% = 1\,743\,158,19$ грн на рік або $145\,263,18$ грн на місяць. За квартал підприємство отримало б $667,7$ тис.грн., що не покрито б різницею у фактичних та планових цінах електроенергії у розмірі $1\,481\,385,93$ грн, значно покращило б фінансовий стан та платоспроможність, але і привело б до ще збільшення тарифів, що теж критично у військовий стан.

Зменшення втрат внаслідок різниці у розбіжності фактичних та планових витрат може прискорити тривалість процесу коригування. Нажаль, законодавча база не дозволяє здійснювати автоматичний перерахунок у випадку змін цін ресурсів (електроенергії, палива та ін.) без зміни натуральних обсягів, тому і виникають втрати та «штучні збитки». Проведення позачергово засідання членів виконкому та прийняття позитивного рішення щодо коригування тарифів дозволить мінімізувати розмір таких втрат.

2. Стимування росту тарифів:

2.1. Збільшення обсягів реалізації.

Відповідно до п. 27 Порядку формування тарифів на централізоване водопостачання та централізоване водовідведення (затверджений Постановою КМУ № 869 від 01.06.2011 „Про забезпечення єдиного підходу до формування тарифів на комунальні послуги”) формування тарифів на централізоване водопостачання споживачам, які не є суб'єктами господарювання у сфері централізованого водопостачання та централізованого водовідведення, здійснюється шляхом ділення різниці між планованими економічно обґрунтованими витратами на централізоване водопостачання з урахуванням планованого прибутку та планованою сумою відшкодування витрат, що розраховані відповідно до пункту 25 або пункту 26 цього Порядку, в обсягах реалізації централізованого водопостачання споживачам, які є суб'єктами господарювання у сфері централізованого водопостачання та централізованого водовідведення, на обсяг реалізації централізованого водопостачання споживачам, які не є суб'єктами господарювання у сфері централізованого водопостачання та централізованого водовідведення.

Заходи щодо збільшення обсягів реалізації:

- встановлення загальнобудинкових лічильників комерційного обліку.

У 2020 році до Закону України „Про комерційний облік теплової енергії та водопостачання” внесені зміни, згідно яких до 1 серпня 2022 року багатоповерхові будинки мають бути обладнані вузлами комерційного обліку води. Відповідно до статті 4 зазначеного закону, власники (співвласники) приміщень у будівлі, в якій окремі приміщення є самостійними об'єктами нерухомого майна зобов'язані забезпечити оснащення належних їм приміщень вузлами розподільного обліку питної води.

Встановлення загальнобудинкових лічильників призводить до суттєвого зменшення рівня втрат води. Станом на початок року в місті Золотоноша 111 багатоповерхових будинків до яких воду подає КП „Міський водоканал”, з яких 26 обладнані загальнобудинковими лічильниками закупленими за кошти міського бюджету. Так, за січень 2026 року розбіжність між показниками індивідуальних засобів обліку та загальнобудинкових склала 753 куб.м. (за показниками 17 загальнобудинкових лічильників, частина лічильників перебувала на повірці). Встановлення щомісяця 5 загальнобудинкових лічильників дозволить збільшити нарахування споживачам на 220 куб.м. щомісяця (відповідно зменшити не обліковані втрати), такий захід дозволить збільшити доходи на 30 тис.грн. за місяць.

Встановлення загальнобудинкових лічильників на всіх багатоповерхівках (111 будинків) дозволить щомісяця зменшити втрати прогнозовано на 4900 куб.м. та забезпечить збільшення доходів підприємства. До кінця року за технічною можливістю підприємства та міського бюджету (по 3 лічильники щомісяця – 21 будинок до кінця 2026 року; 2027 рік – 36 будинків; 2028 рік – 28 будинків)

- пошук незаконних врізок до централізованої мережі водопостачання.

2.2. Оптимізація та зменшення витрат КП «Міський водоканал»:

2.2.1. Витрати на оплату праці та ЄСВ 22%

З огляду на те, що витрати на оплату праці (становлять 39% у структурі водопостачання та 26% водовідведення) та ЄСВ 22% є базовими елементами структури тарифів, пріоритетним напрямком роботи є оптимізація фонду оплати праці шляхом внутрішнього суміщення, оптимізації та підвищення ефективності використання кадрового ресурсу

2.2.2. Оптимізація витрат на електроенергію дільниці централізованого водовідведення КП „Міський водоканал”

Оптимізація витрат на електроенергію для дільниць водопостачання та водовідведення є першочерговим завданням, оскільки ці об'єкти є надзвичайно енергозатратними через особливості технологічного процесу. Так, витрати на електроенергію дільниці водовідведення (1408 тис. кВт-год) становлять 40 % у структурі витрат тарифу та понад 60% від загального споживання електроенергії КП „Міський водоканал”. Значна віддаленість очисних споруд від м. Золотоноша потребує постійної роботи потужних насосних станцій для транспортування стоків. Крім того, процес біологічної очистки передбачає використання енергоємних повітродувок, насосів та іншого обладнання. У таких умовах будівництво сонячної електростанції безпосередньо на території очисних споруд є надзвичайно перспективним заходом для зниження собівартості послуг. Впровадження СЕС дозволить замінити значну частину покупної енергії власною генерацією, особливо у денні години пікового споживання обладнанням. Використання вільних площ підприємства під фотоелектричні панелі забезпечить раціональне використання території та підвищить енергетичну стійкість критичної інфраструктури. Таке рішення дозволить суттєво зменшити фінансове навантаження на бюджет громади та стримати ріст тарифів для населення. Зрештою, перехід на відновлювані джерела енергії стане важливим кроком до модернізації та екологізації комунального господарства міста

Так, річне виробництво електроенергії на СЕС на території очисних споруд згідно ТЕО може становити понад 290 тис.кВт-год що дозволить замінити 21% споживання електроенергії з централізованої мережі. Враховуючи середню ціну електроенергії на рівні 12,50 грн без ПДВ, річна економія споживання електроенергії буде становити 3 млн. 625 тис.грн.

Окрім прямого економічного ефекту, який за попередніми розрахунками складе 3,6 млн.грн на рік, реалізація проекту будівництва сонячної електростанції має стратегічне значення для енергетичної безпеки громади. Встановлення СЕС забезпечить автономність та стабільну роботу насосного обладнання очисних споруд у випадку віялових чи аварійних відключень електроенергії. Це дозволить підтримувати безперервний технологічний цикл очищення стічних вод, запобігаючи екологічним ризикам та забезпечуючи життєдіяльність міста навіть у критичних умовах енергодефіциту.

Перший етап реалізації проекту передбачає розробку проектно-кошторисної документації (ПКД) на будівництво мережевої сонячної електростанції на території очисних споруд з орієнтовною вартістю 460 тис. грн. Наявність готової ПКД дозволить точно визначити обсяг необхідних інвестицій та розпочати процедуру подання документів для отримання пільгового фінансування в межах державних кредитних програм.

2.2.3. Оптимізація витрат на паливо-мастильні матеріали шляхом перегляду логістичних маршрутів сміттєвозів дільниці управління побутовими відходами (змішаними) КП „Міський водоканал”

В умовах воєнного стану спостерігається постійне та суттєве зростання вартості пального, зумовлене нестабільністю світових цін на нафтопродукти та поетапним підвищенням акцизного податку в Україні. Наприклад, лише за лютий-березень 2026 року вартість дизельного пального зросла на 70,8% (з 41,46 грн до 70,83 грн без ПДВ за 1літр).

Оскільки загальний план споживання підприємства на 2026 рік становить 15 342 л бензину та 42 531 л дизельного палива, зростання цін створює критичне навантаження на собівартість послуг.

З метою стримування витрат на ділянці управління побутовими відходами (змішаними), де споживання складає 3 733 л бензину та 26 301 л дизельного палива, проводиться перегляд графіків перевезення та перегляд маршрутів руху сміттєвозів. Оптимізація передбачає:

- коригування графіків вивозу з урахуванням щільності забудови та фактичного наповнення контейнерів.
- мінімізацію пробігів не повністю завантажених сміттєвозів.
- впровадження додаткового контролю за витратами пального, а саме: встановлення на всі види транспорту системи супутникового моніторингу (GPS) та датчиків рівня пального та щоденного звіту водіїв щодо пробігу автомобіля та використаного пального.

Очікуваний ефект:

Завдяки перегляду логістичних схем планується досягти зниження річного споживання пального на 5% по ділянці управління відходами, що забезпечить економію у натуральних показниках: 187 л бензину; 1315 л дизельного пального, в грошовому еквіваленті в діючих цінах орієнтовна економія може скласти 117,0 тис.грн.

6. Очікувані результати виконання Програми:

- забезпечення безперебійного цілодобового надання послуг споживачам;
- впорядкування розрахунків підприємства з енергопостачальними організаціями;
- створення умов для стабільної і беззбиткової роботи комунального підприємства при здійсненні господарської діяльності;
- стримування росту тарифів внаслідок зниження витрат електроенергії, пального;
- автономність та стабільну роботу очисних споруд у випадку віялових чи аварійних відключень електроенергії.

Секретар ради

Наталія СЬОМАК